

В диссертационный совет Д 220.061.09  
при ФГБОУ ВО «Саратовский  
государственный аграрный университет им.  
Н.И. Вавилова»

### ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Васьковой Юлии Ивановны на тему: «Совершенствование стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (на примере Саратовской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).**

Диссертационное исследование Васьковой Юлии Ивановны посвящено вопросам стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях.

В рамках представленного автореферата автор предлагает применять в качестве индикатора эффективности стратегического управления показатель уровня экономической устойчивости предприятия. Данное авторское видение, на наш взгляд, является достаточно аргументированным.

Также заслуживает внимания авторская концепция совершенствования стратегического управления, основанная на интеграции стратегического и антикризисного менеджмента. Данный подход способствует повышению эффективности управления предприятием, и направлен на обеспечение высокого уровня устойчивости региональных мясоперерабатывающих предприятий и сопротивляемости их вытеснению с мясного рынка крупными федеральными агрохолдингами.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможности применения разработанных автором методик расчета комплексного показателя экономической устойчивости и выбора корпоративных и рыночных стратегий на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (что подтверждается соответствующими актами), а также использование результатов диссертационного исследования при определении направлений их развития на долгосрочный период.

Следует признать, что работа написана четким и понятным языком, результаты исследования базируются на глубоком анализе научных работ

российских и зарубежных авторов, собственных материалах и аналитической обработке официальных статистических данных.

В качестве замечания можно отметить, что на странице 13 автореферата требует уточнения, чем вызвано решение автора привлечь внешних специалистов к деятельности в группе стратегического планирования.

В тоже время данное замечание не снижает научной ценности, актуальности и практической значимости кандидатской диссертации Васьковой Ю.И., поскольку не являются принципиальными, и не опровергает сделанных в работе выводов и полученных автором результатов.

Основываясь на представленном автореферате, можно сделать вывод, что диссертационное исследование Васьковой Юлии Ивановны на тему «Совершенствование стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (на примере Саратовской области)» отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям, представленным на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) (экономические науки), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»  
(АПК и сельское хозяйство), заведующая кафедрой  
экономического анализа ФГБОУ ВО «Кубанский  
государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»,  
д.э.н., профессор

  
Васильева Надежда  
Константиновна  
11.11.2021

Контактные данные:

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет »  
Адрес организации: 350044, Россия, г. Краснодар, ул. Калинина, 13  
Телефон организации: +7(861) 221-59-32,  
e-mail:vasileva.n@kubsau.ru

Подпись Васильевой Надежды  
Константиновны заверяю:

